

# BDO, 5<sup>ÈME</sup> RÉSEAU D'AUDIT ET DE CONSEIL

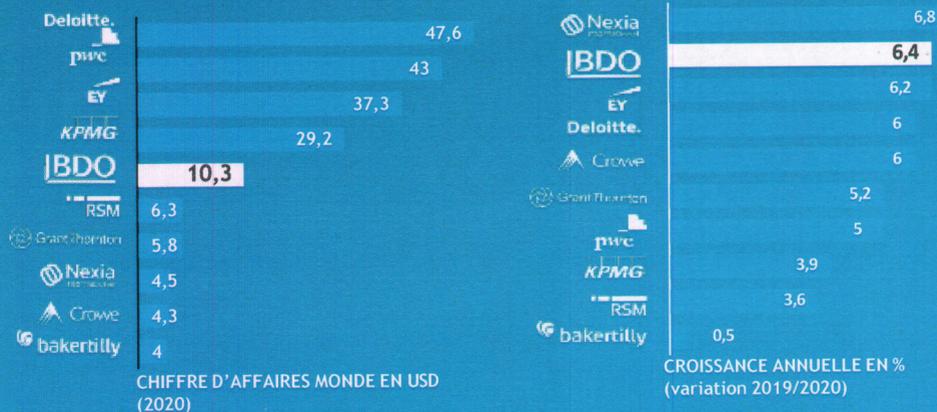
1<sup>er</sup> cabinet devenu société à mission

BDO est actuellement le 5<sup>ème</sup> réseau mondial d'audit et de conseil. BDO est implanté dans 167 pays et territoires. Notre chiffre d'affaires mondial s'élève à 11 milliards de dollars dont 42% concernent nos activités d'audit.

BDO affiche la plus forte croissance annuelle des grands cabinets mondiaux. Une dynamique qui atteste du crédit que lui portent le marché, ses clients et l'ensemble des parties prenantes.

Certains pays contribuent particulièrement à la croissance du groupe :

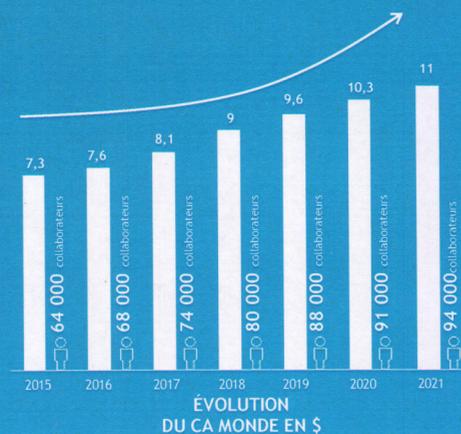
- Au Royaume-Uni, nous sommes aujourd'hui le premier auditeur de sociétés cotées.
- En France, nous réalisons plus de 30 millions d'euros de CA en audit et disposons de plus de 250 auditeurs.
- En Italie, nous avons connu une croissance significative suite à l'intégration des effectifs de Mazars en 2015.
- Nous venons d'être choisis pour auditer mondialement les comptes du Groupe SAP, première capitalisation du DAX.



## GLOBAL

**11** Milliards de \$ de chiffre d'affaires en 2021

**94 000** collaborateurs  
**167** pays  
**1 658** bureaux



## SERVICES FINANCIERS

**780** Millions de \$ de chiffre d'affaires en 2020  
**+28%** de croissance  
**6 500** experts

« Nous avons la conviction que la pérennité d'une entreprise repose autant sur ses performances que sur la prise en compte, dans son activité, de l'intérêt général.

En devenant une entreprise à mission, nous nous engageons à participer pleinement à la vie de la cité, des territoires, du pays. En démontrant que la performance économique se conjugue avec la création de valeur durable, nous donnons de nouveaux horizons à nos équipes comme à nos clients.

A travers notre raison d'être, « socle et tremplin de ceux qui investissent l'avenir », nous sommes déterminés à porter les valeurs de confiance mais également d'audace, auprès de toutes nos parties prenantes, salariés, clients, partenaires, dirigeants et citoyens.

**Arnaud NAUDAN**  
Président du Directoire de BDO France



# VOS INTERLOCUTEURS CLES



**Justine GAIRAUD**

*Associée signataire*

## PRESENTATION

Justine Gairaud est Associée au sein du département Audit de BDO, et membre de la Direction Métier Audit BDO France pour la région Rhône-Alpes.

Commissaire aux comptes inscrite auprès de la Compagnie Régionale Dauphiné Alpes (depuis 2004).

Expert-comptable inscrite à l'OEC de la région AURA (depuis 2004).

Elle dispose d'une expérience de 23 ans en audit chez BDO, et est actuellement signataire de plusieurs mandats EIP / sociétés cotées en Région. Associée « terrain et tout-terrain » elle a une appétence pour accompagner les ETI et les groupes dans leurs développements et/ou leur structuration.

## ROLE AU SEIN DE L'EQUIPE

Au côté de votre direction et de votre conseil d'administration, Justine assure la supervision globale de l'ensemble de la mission, la communication régulière avec la direction et le comité d'audit, et la restitution des travaux des équipes.

Elle veillera à la continuité de la relation avec votre direction financière, sera en charge de l'ensemble des aspects techniques et de la coordination globale entre les équipes d'audit et les experts

## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Justine dispose d'une expérience de 23 ans en audit chez BDO, et est actuellement signataire de plusieurs mandats EIP en Région.

Aguerrie à la réglementation des sociétés cotées, elle est intervenue sur des sociétés cotées sur Euronext (compartiment B), sur Euronext Growth, sur Emerging Growth Companies (NYSE) ou des filiales significatives de groupes cotés.

Elle est également contrôleur qualité de mandats cotés pour BDO France.

## PRINCIPAUX DOMAINES D'EXPERTISE

- Audit légal d'entités EIP (dont 2 sociétés cotées - Euronext et Nasdaq - et un établissement de crédit)
- Groupes / Consolidation et coordination des audits de filiales (à l'international notamment)
- PME, ETI dans les secteurs de l'industrie, du médical, de l'informatique...
- Sociétés d'Economie Mixte et SPL
- Secteur non lucratif (associations, fondations, fonds de dotation)
- Start-ups
- Immobilier (promoteurs, bailleurs sociaux,...)

## REFERENCES CLES

- Groupe TESSI (Euronext Paris jusqu'en 2021)
- ADEUNIS (Euronext Growth)
- Wisekey Semiconductors France (filiale de groupe coté au Nasdaq et à Zurich)
- LOOMIS FXGS - Etablissement de crédit
- Filiales sociétés de financement de la Banque Populaire AURA
- Phoenix Tower (US GAAP - PCAOB - groupe coté au Nasdaq)

# VOS INTERLOCUTEURS CLES



**Romain TIXIER**  
*Senior Manager*

## PRESENTATION

Romain est Senior Manager au sein du département Audit de BDO. Il dispose d'une expérience de près de 15 ans en audit et en conseil.

Il est titulaire d'un Master en Audit et Information Financière de l'EM Lyon Business School.

Après 6 ans en tant que responsable d'audit dans un cabinet parisien, Romain a intégré le cabinet international PwC au Canada pour 3 ans avant de rejoindre BDO en tant que senior manager en 2019.

## ROLE AU SEIN DE L'EQUIPE

Romain sera le responsable opérationnel de l'audit et organisera l'ensemble des ressources intervenant sur la mission, supervisera la qualité des travaux et rédigera les comptes rendus et documents qui vous seront livrés.

## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

A travers son parcours Romain a acquis de solides compétences en consolidation, évaluation, en normes IFRS et USGAAP.

Il intervient aujourd'hui en commissariat aux comptes de nombreux groupes, français et internationaux soumis à des enjeux de coordination.

Il est spécialisé dans les secteurs de l'industrie, des services et du Retail.

## REFERENCES CLES

- Phoenix Tower (US GAAP - PCAOB - groupe coté au Nasdaq)
- Wisekey Semiconductors (US GAAP - PCAOB - groupe coté au Nasdaq)
- Carbogen AMCIS (IFRS),
- Alkegen France

# LES EXPERTS BDO



**Sacha BOKSENBAUM**

*Associé - Avocat*

## PRESENTATION

Sacha, avocat, sera responsable de la coordination de la revue fiscale et du traitement des problématiques liées. Il sera en relation avec l'équipe centrale de BDO et de la direction fiscale du groupe. Il interviendra également à titre d'expert pour les questions fiscales complexes.

## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Sacha a rejoint BDO en janvier 2018. Il est associé du département fiscalité des entreprises.

Avant de rejoindre BDO, Sacha était associé du département fiscal de Harlay Avocats, après avoir exercé près de 10 ans au sein de DJP Avocats (ex-correspondant du réseau international BDO).

Sacha accompagne également les groupes français et étrangers dans le cadre de leurs opérations de fusions acquisitions (due diligences, structuration fiscale, mise en œuvre des régimes de faveur, sécurisation des déficits fiscaux, déductibilité des intérêts, limitation des frottements fiscaux, demandes d'agrèments) et les conseille dans leur stratégie fiscale internationale. Il assure également le suivi des contrôles et contentieux fiscaux



**Pierre PREAU**

*Associé Evaluation*

## PRESENTATION

Pierre est l'associé en charge de la ligne de service Evaluation chez BDO. Il sera l'expert auprès de l'équipe centrale d'audit pour tous les sujets liés à la valorisation des actifs incorporels et pour tout sujet complexe relatif aux engagements sociaux.

## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Après une carrière de conseil en entreprise (Gemalto) et en cabinet (KPMG Consulting) en France et à l'étranger (Australie, Chine, Taiwan, Singapour), Pierre a participé à la création et au développement de plusieurs cabinets d'expertise en Evaluation des entreprises et de la propriété intellectuelle. Il est intervenu sur de nombreuses opérations de bourse et transactions tant en tant qu'expert indépendant qu'en conseil, notamment sur la définition et l'évaluation de management packages complexes.

Pierre a une solide expérience de revue de valorisation des participations, des problématiques d'allocation du prix d'acquisition (PPA) et d'évaluation d'actifs incorporels de groupes internationaux. Il est ingénieur civil des Mines de Paris et diplômé du MBA HEC. Il est expert de justice près la Cour d'Appel de Paris en Evaluation d'Entreprises et de Droits Sociaux.

# LES EXPERTS BDO



**Salih KRIOUI**

*Directeur Audit informatique  
et Data Analytics*

## PRESENTATION

Salih a rejoint BDO France en 2013 et est intervenu sur de nombreuses missions d'Audit IT, de pilotage et de gestion de projet IT.

## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Audit IT : Audits de la fonction informatique, Réalisation de nombreuses missions de diagnostic IT dans le cadre de travaux de commissariat aux comptes, Diagnostic dans le cadre de l'externalisation des processus métier clés chez un prestataire externe.

ISAE3402 et SOC2 : Accompagnement des clients dans la mise en place d'un environnement de contrôle IT et élaboration des rapports ISAE3402 et SOC2.

Cybersécurité : Evaluations de la maturité de la sécurité informatique, afin d'aider nos clients à sensibiliser à la sécurité informatique au sein de leur entreprise et de les aider à améliorer leur niveau global de sécurité informatique.



**Anne-Catherine FARLAY**

*Associée IFRS*

## PRESENTATION

Membre de l'IFRS Working party, de l'équipe de contrôle qualité de BDO International, et du comité comptable EIP de la Compagnie Nationale des commissaires aux Comptes, Anne-Catherine aura le rôle d'expert IFRS pour le Groupe.

## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Anne-Catherine a 19 ans d'expérience en audit et conseil, elle intervient auprès de nombreux groupes, français et internationaux, à l'occasion de missions de commissariat aux comptes et d'assistance sur les normes IFRS.

Au préalable Anne-Catherine a réalisé pendant 3 ans au sein de Deloitte & Associés des missions d'audit de sociétés cotées dans le secteur du conseil et de l'industrie. Elle a un panel de clients variés allant de PME jusqu'aux grands groupes, sociétés de services et sociétés industrielles

**NOTRE DÉMARCHE QUALITÉ  
ET LA GARANTIE  
DE NOTRE INDÉPENDANCE**

# INDÉPENDANCE ET QUALITÉ ABSOLUES

## Des procédures robustes

BDO a mis en place des procédures appliquées par toutes les firmes du réseau garantissant qualité et indépendance pour toute la durée de notre mandat.



UN DISPOSITIF DE CONTRÔLE  
QUALITÉ ANNUEL



UN DISPOSITIF PERMANENT D'IDENTIFICATION  
ET DE GESTION DES CONFLITS D'INTÉRÊTS



UN DISPOSITIF DE SÉCURISATION  
DE LA CONFIDENTIALITÉ

### L'ASSURANCE DE LA QUALITÉ

Un contrôle qualité est réalisé par un associé indépendant durant la mission, et avant l'émission de nos rapports d'audit. Les dossiers d'audit feront l'objet de revues internes complémentaires :

- La maquette des états financiers sera systématiquement revue par nos experts en amont de la clôture des comptes et en amont de l'émission de notre opinion d'audit sur les comptes du Groupe;
- De « warm reviews » préalables à l'émission de nos opinions ;
- De revues dédiées complémentaires en particulier lors de l'entrée en vigueur de nouvelles règles comptables.

Ce contrôle qualité individuel est accompagné d'un contrôle annuel des procédures qualité réalisé au sein du réseau BDO, sur la base d'une sélection de dossiers qui sont revus par des associés indépendants. En complément, l'associé en charge de la revue indépendante réalise des entretiens avec la direction financière et la direction générale destinés à mesurer la satisfaction des services de BDO et nous permettre de nous améliorer.

### L'APPRÉCIATION DES ÉVENTUELS CONFLITS D'INTÉRÊTS

Nous avons procédé à une vérification auprès de notre réseau. Cette même procédure est mise en œuvre avant toute acceptation de mission. Dès lors, nous pouvons identifier et gérer toute nouvelle situation susceptible de générer des conflits d'intérêts et mettre en place les mesures appropriées. Ces mesures vont de l'assurance de la confidentialité (personnes impliquées distinctes notamment) jusqu'au refus de la mission.

### LA RÉGLEMENTATION DE L'AUDIT ET LES SERVICES AUTRES QUE LA CERTIFICATION DES COMPTES

Nous nous engageons sur les actions suivantes :

- Les services « non audit » que vous souhaitez nous confier seront préalablement validés par votre direction puis le comité des comptes ;
- Les demandes de SAAC seront pilotes et validées par l'équipe centrale
- La rotation des signataires fait partie intégrante de nos processus.

### LES DISPOSITIFS MIS EN ŒUVRE POUR ASSURER LA CONFIDENTIALITÉ DES INFORMATIONS

Seules les personnes impliquées dans la mission auront accès aux informations concernant votre établissement et vos parties prenantes. La liste de ces personnes vous sera communiquée.

Plusieurs processus sont mis en place pour protéger ces informations : sécurisation des dossiers « physiques », charte d'éthique signée par tous les collaborateurs et rappels réguliers (théoriques et cas pratiques) dans le cadre de leur formation au sein du cabinet, extranet dédié avec droits d'accès différenciés ...

BDO a défini 10 Audit Quality Indicators pour mesurer la qualité des travaux d'audit. Ces indicateurs sont appliqués à l'ensemble de nos mandats de commissaires aux comptes d'Entités d'Intérêts Publics et seront analysés dès la première année de notre mandat au sein du Groupe ARTMARKET.COM.

ITEM	AUDIT QUALITY INDICATORS
1	Nombre d'heures engagées pour la réalisation des travaux
2	Délais pour finaliser et archiver les dossiers d'audit
3	Expérience (années d'expérience dans le secteur, années d'expérience sur le dossier)
4	Ajustements d'audit (nature, nombre et montant)
5	Résultats des contrôles réalisés par les superviseurs
6	Formations techniques et comptables
7	Composition et séniorité des équipes planifiées
8	Prise en compte de la qualité dans la rémunération des associés
9	Respect des règles d'indépendance
10	Enquête annuelle sur la perception de la qualité (équipe d'audit, opérationnels et administrateurs)

« Nous vous confirmons qu'il n'existe aucune restriction à l'exercice de notre mission de commissariat aux comptes du Groupe ARTMARKET.COM et que nous avons pris dès à présent toutes les mesures nécessaires pour détecter d'éventuelles missions incompatibles. »

### Christine COSTARD

Associée, Head Of Risk management,  
Quality & Ethics, BDO France

